

SUCCESS STORY · UNTERNEHMENSINTEGRATION & IT-CARVE OUT

IT-Carve-Out: von der Konzern-IT zur eigenständigen IT-Landschaft

Bei der Abspaltung der Undercover GmbH aus der Bertelsmann Gruppe hat bitformer die IT vollständig herausgelöst und neu aufgebaut – termingerecht und ohne Unterbrechung des laufenden Geschäftsbetriebs.

Die Herausforderung

- IT vollständig aus dem Konzernverbund herauslösen
- IST-Zustand erfassen und dokumentieren
- Eigenständigen SOLL-Zustand definieren
- Stabilität, Sicherheit und Kontinuität sichern
- Laufenden Geschäftsbetrieb nicht beeinträchtigen

Unsere Leistung

- Analyse aller IT-Komponenten und Prozesse
- Servermigration und Virtualisierung mit Hyper-V
- Neukonzeption von Storage und Backup
- Zentrales Clientmanagement und Softwareverteilung
- Cloud- und Lizenzmigration in einen eigenen Tenant

Der Mehrwert

- Vollständig eigenständige IT-Infrastruktur
- Skalierbar, sicher und kosteneffizient
- Klare Prozesse und Verantwortlichkeiten
- Optimierte Betriebsprozesse
- Bestehende Hardware weiter genutzt
- Termingerechter Projektabschluss

undercover
LIVE ENTERTAINMENT AND ARTIST PARTNERSHIP

Auf einen Blick

KUNDE	Undercover GmbH
BRANCHE	Veranstaltungsagentur
PROJEKT	IT-seitiger Carve-Out
ROLLE	Analyse, Konzeption, Umsetzung,
BITFORMER	Projektleitung und Nachbetreuung

Über Undercover

Seit 1991 steht Undercover für außergewöhnliche Live-Erlebnisse und zählt heute zu den führenden Konzert- und Tourneeveranstaltern Deutschlands. Mit Leidenschaft, langjähriger Erfahrung und einem starken Netzwerk bringt das Unternehmen nationale und internationale Künstler auf die Bühne und organisiert jedes Jahr zahlreiche Konzerte und Tourneen.

Die Ausgangssituation: eine IT, die dem Konzern gehörte

Mit der organisatorischen Abspaltung der Undercover GmbH von der Bertelsmann Gruppe stellte sich die Frage, die bei jedem Carve-Out im Zentrum steht: Was von der bestehenden IT gehört künftig zum Unternehmen – und was bleibt beim Konzern?

Server, Netzwerktechnik, Clients, Softwarelizenzen, Cloud-Dienste und Sicherheitslösungen mussten getrennt, neu aufgesetzt oder neu beschafft werden.

bitformer wurde mit der vollständigen IT-seitigen Umsetzung des Carve-Outs beauftragt. Ziel war eine eigenständige, zukunftsfähige IT-Infrastruktur für Undercover – bei minimaler Beeinträchtigung des laufenden Geschäftsbetriebs.

Die Umsetzung erfolgte unter Berücksichtigung höchster Anforderungen an Stabilität, Sicherheit und Kontinuität.

3

Projektlaufzeit in Monaten

92

Migrierte Server und Systeme

39

Arbeitsplätze im Projektumfang

0

Ausfallzeit im Geschäftsbetrieb

Die Herausforderung: Trennung im laufenden Betrieb

Ein Carve-Out lässt sich nicht in eine Betriebspause legen. Während die IT auseinandergezogen und neu zusammengesetzt wurde, musste das Tagesgeschäft ohne Einschränkung weiterlaufen – bei gleichzeitig steigenden Anforderungen an die Sicherheit der neuen, eigenständigen Umgebung.

Zu lösen war insbesondere:

- Vollständige Erfassung und Dokumentation des ISTZustands
- Definition eines eigenständigen, tragfähigen SOLL-Zustands
- Ablösung geteilter Konzerndienste ohne Funktionsverlust
- Umbau parallel zum laufenden Betrieb, ohne Ausfallzeiten



Das Vorgehen: IST erfassen, SOLL bauen

In enger Zusammenarbeit mit dem IT-Team von Undercover analysierte bitformer sämtliche IT-Komponenten – von Servern, Netzwerktechnik und Clients bis zu Softwarelizenzen, Cloud-Diensten und Sicherheitslösungen.

Der bestehende IST-Zustand wurde systematisch dokumentiert und in einen eigenständigen SOLL-Zustand überführt.

01 Servermigration & Virtualisierung

Bestehende physische Server wurden durch eine virtualisierte Infrastruktur auf Basis von Microsoft Hyper-V ersetzt. Zentrale Dienste wie Active Directory, Backup, Applikationsserver – etwa DATEV und EasyLogic – sowie das USV-Management wurden als virtuelle Maschinen neu aufgesetzt.

02 Netzwerk & Sicherheit

Die Netzwerkinfrastruktur wurde modernisiert, unter anderem mit Unify-Komponenten und Sophos-Firewalls. Die Netzwerkinstallation erfolgte parallel zum laufenden Betrieb, um Ausfallzeiten zu vermeiden.

03 Storage & Backup

Die Backup-Strategie wurde neu konzipiert – inklusive Offsite-Backup, Mailarchivierung und NAS-Systemen für die lokale Datensicherung.

04 Clientmanagement & Softwareverteilung

Ein zentrales Deployment-System wurde eingeführt, um die bestehende Hardware effizient weiterverwenden zu können. Die Softwareverteilung läuft seither über ein eigenes Repository.

05 Cloud- & Lizenzmigration

Microsoft 365, Teams-Telefonie, Adobe-Produkte und weitere SaaS-Dienste wurden in einen eigenen Tenant der Undercover GmbH überführt. Die Lizenzierung läuft seither vollständig über Undercover.

06 Projektmanagement & Dokumentation

Die gesamte Transition wurde durch ein dediziertes Projektteam begleitet, das für Planung, Umsetzung, Qualitätssicherung und Nachbetreuung verantwortlich war.



”

„Unser Anspruch war von Anfang an klar: Die neue IT musste am ersten Tag vollständig einsatzbereit sein, während der Betrieb des verbleibenden Unternehmens ohne Unterbrechung weiterlief. Genau diese Kombination aus sorgfältiger Planung, technischer Expertise und einer Umsetzung ohne Ausfallzeiten macht für mich einen erfolgreichen IT-Carve-out aus.“

Oliver Gröne
Projektleiter bitformer

Das Ergebnis: eigenständig, skalierbar, kosteneffizient

Der IT-Carve-Out wurde erfolgreich und termingerecht abgeschlossen. Undercover verfügt seither über eine vollständig eigenständige IT-Infrastruktur, die den aktuellen Anforderungen gerecht wird und zugleich künftiges Wachstum unterstützt.

Die neue Umgebung ist skalierbar, sicher und kosteneffizient – mit klaren Verantwortlichkeiten und optimierten Betriebsprozessen. Aus geteilten Konzerndiensten wurde eine IT, die dem Unternehmen selbst gehört und von ihm gesteuert wird.

Erreichte Mehrwerte

- Erfolgreiche Zertifizierung nach ISO/IEC 27001:2022
- Einführung eines nachhaltigen Informations-sicherheitsmanagementsystems
- Klare Sicherheitsprozesse und Verantwortlichkeiten
Verbesserte Nachweisfähigkeit gegenüber Kunden und Partnern
- Stärkung der organisatorischen Resilienz und Compliance
- Wertsteigerung des Unternehmens im M&A-Prozess
- Transparente, vollständig dokumentierte IT-Landschaft als Grundlage für die Transaktion
- IT Due Diligence bestanden – gestärkte Position bis zur Mehrheitsbeteiligung durch Main Capital Partners

Fazit: Carve-Out entscheidet über Handlungsfähigkeit

Ein Carve-Out ist kein reines Infrastrukturprojekt. Er entscheidet darüber, ob ein herausgelöstes Unternehmen ab Tag eins handlungsfähig ist – mit eigener Lizenzhoheit, eigenen Verzeichnisdiensten und eigener Sicherheitsarchitektur.

Der Schlüssel liegt in der Vorarbeit: Wer den IST-Zustand vollständig kennt, kann den SOLL-Zustand so bauen, dass er trägt. Genau diese Verbindung aus Bestandsaufnahme, Konzeption und operativer Umsetzung bringt bitformer in Transaktionsprojekte ein.

Über bitformer

Die bitformer GmbH ist ein IT-Unternehmen aus Braunschweig und begleitet den Mittelstand im DACH-Raum bei Unternehmensintegration, Informationssicherheit, ITSecurity, Managed Services und ERP-Systemen.

Von der IT Due Diligence über die Integrationsplanung bis zur operativen Umsetzung begleitet bitformer Zukäufe und Zusammenschlüsse end-to-end. Weitere Informationen unter www.bitformer.net



INTERESSIERT?

Max Giessler

Geschäftsführender
Gesellschafter

E-Mail: beratung@bitformer.net · Tel.: +49 531 23 44 87 88

LinkedIn

